



# 平成18年度市民活動支援講座及び交流会事業

継続活動への羅針盤

「経営マインドとプロジェクトマネジメント手法」WS講座  
第1回

2007 - 1 - 27

NPO法人山形専門家ネットワーク会員  
(有)SKソリューションズ 黒沼 貞志



## Contents (もくじ)

---

### 講師紹介

プロジェクトの定義と誰もが持っているプロジェクトという発想

課題解決の潮流

これまでの地域活動から見えてくるもの

経営マインド & 事業遂行管理を支える資質

課題解決のコア・コンピタンス(核となる能力)

「目標展開手法」概説



## 講師紹介

---

自己紹介:

弊社ホームページ < URL : <http://sk-solutions.org> >

を参照願います

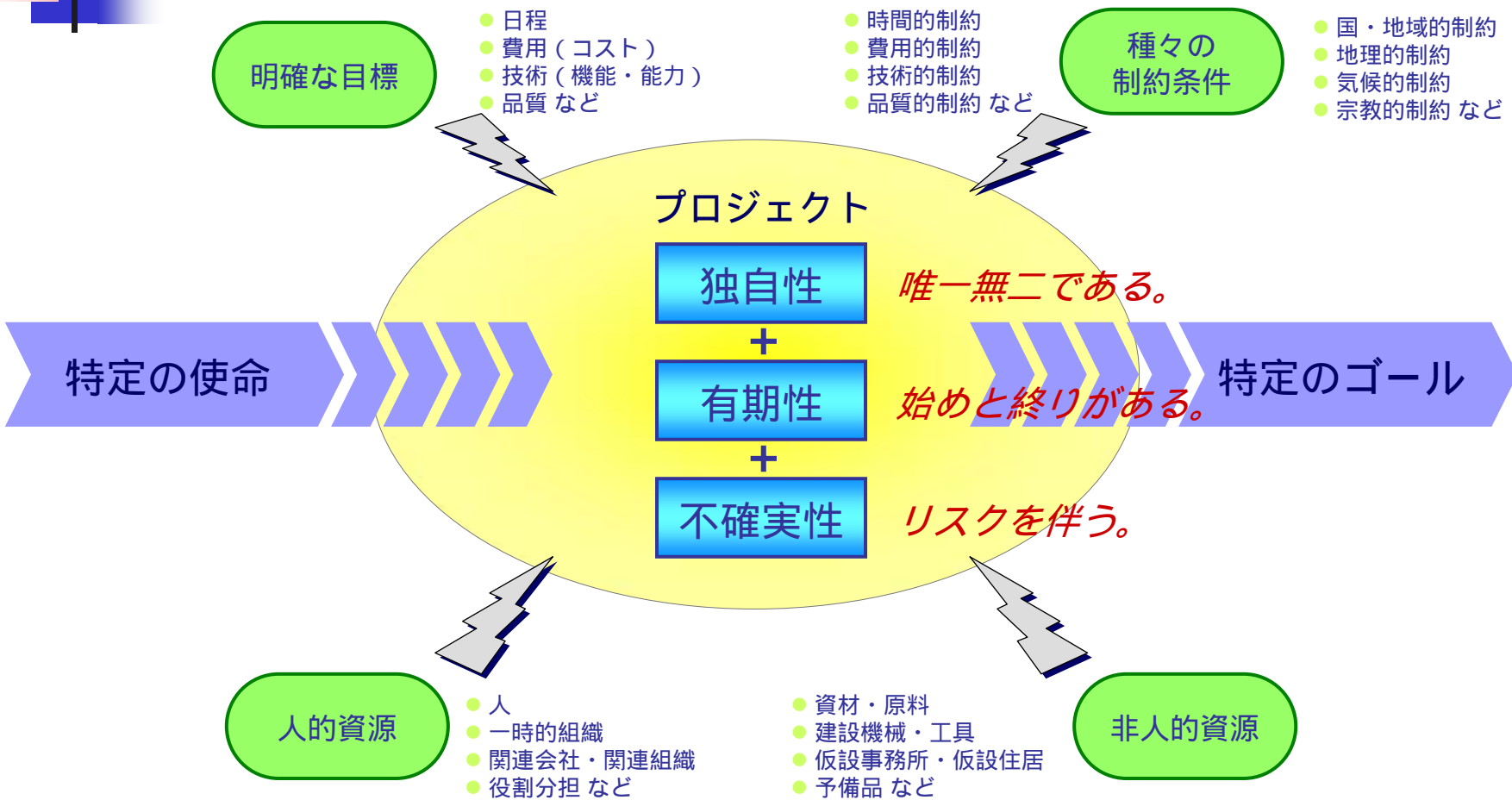
NPO法人山形専門家ネットワークのホームページ

< URL : <http://www.pronet.or.jp/index.html> >

を参照願います

## WS 講座実行シナリオ

# プロジェクトの定義 (基本特性: 日揮株PMプレゼンテーション資料より)



# プロジェクトの定義 (身近にあるプロジェクト: 日揮株PMプレゼンテーション資料より)

## プロジェクトの基本特性

独自性

唯一無二である。

+

有期性

始めと終わりがある。

+

不確実性

リスクを伴う。

### 個人レベル

- 入学
- 就職
- 結婚
- 家を建てる
- 子供を育てる

### 会社・事業レベル

- 新製品(商品)開発
- プラント建設
- 組織・人事制度改革
- システム開発
- イベント開催

### 国家・行政レベル

- 税制改革
- 宇宙開発
- 選挙
- オリンピック開催



## 誰もが持っているプロジェクトという発想

---

### < 講師の例 >

**仕事** : PM手法を山形にて広める (H17以降) 展開中

**趣味** : 写真集 (HP掲載分300枚を60歳を契機にCD or DVD)  
の制作

**家族** : 娘との同居?!? プロジェクト

### < 参加者の例は? >

市民活動もその一つ?

## 課題解決手法の潮流

### 仕事のパラダイムシフト

パラダイム : 人々に共有された世界観、ものの見方、共通の思考の  
枠組み・方法論 基本的なイメージ

組織中心の仕事

2極分化

組織(企業)

個人(個業:CB、NPO、有償ボランティア・・・)

### 冷え切っている雇用環境の改善のポイント

【**個業**】 100人の会社一つよりは5人規模の起業×20の起業

地域密着型NPO、起業(CB)、有償ボラなどの創出支援

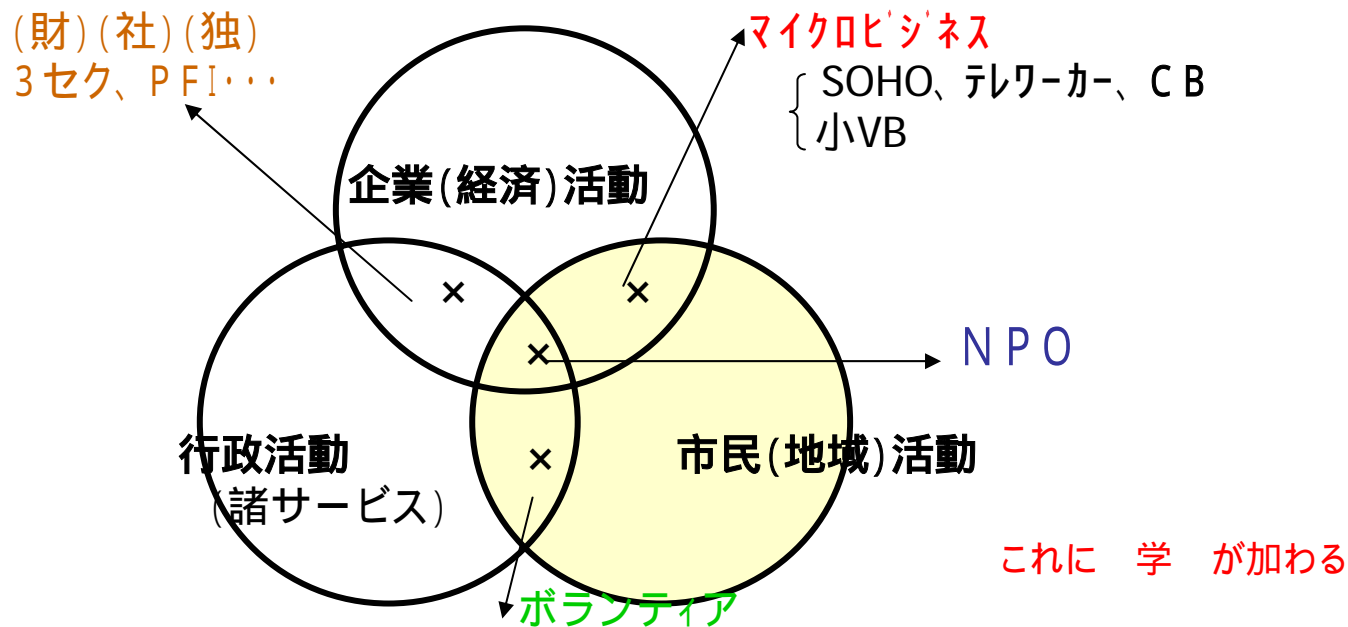
行政の施策とその限界

リソース不足(人材・もの・資金・ノウハウ)

自立的支援機能(民) = 「地域力」への期待

# 課題解決手法の潮流

## 地域社会を変える力(地域力)の相関







これまでの地域活動から見えてくるもの

---

## 経営マインドの大切さ

CB支援事業の事例(別紙)

事業総括から見えてくるもの

## 事業遂行管理力の確保

NPO関係者の事例(別紙)

NPO中間支援組織総括合宿提案資料から

# 経営マインド & 事業遂行管理能力を支える資質

## 市民（地域）活動「運営管理者」「リーダー」の資質とは？

- 目利き      ⇒ 帽子の数 & 先見性
  - 行動力      ⇒ 自ら汗を流して行動できる
  - 情熱        ⇒ 明確なポリシーと人を巻き込む熱意
  - 人柄        ⇒ みんなが慕って集まる人望（キャラクター）
  - 調整力      ⇒ みんなのベクトル調整力
  - 聞き上手   ⇒ 話し上手より聞き上手
- ⇒ 強固な組織の形成ができる

組織内の連携と協働  
を生む

## 課題解決のコア・コンピタンス(核となる能力) -

### ソリューション力

キーワード： コミュニケーションギャップの克服  
トップダウン&ボトムアップの限界克服  
スキル： 「協働ワークショップ」遂行の力  
成果： 合意形成の確保  
プロセスのオープン化の確立



「目標展開手法」演習 ⇨ 講座第1・2回の後半、第3回的前半  
「事業アクションプラン」作成演習 ⇨ 講座第3回の後半、第4回的前半



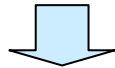
## 課題解決のコア・コンピタンス(核となる能力) -

---

### プロジェクトマネジメント(事業遂行管理)力

P・D・C・Aサイクル

Q(品質)・C(費用)・D(期限)管理 } ⇒ 講座第2回の前半



「プロジェクトマネジメント実践事例」詳細追体験WS

⇒ 講座第4回の後半



# 平成18年度市民活動支援講座及び交流会事業

継続活動への羅針盤

「経営マインドとプロジェクトマネジメント手法」WS講座  
第2回

2007 - 2 - 10

NPO法人山形専門家ネットワーク会員  
(有)SKソリューションズ 黒沼 貞志



## Contents (もくじ)

---

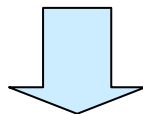
「ソリューション(課題解決)」「プロジェクトマネジメント(事業  
遂行管理)」力の意識化とその効果  
「課題解決」「事業遂行管理」力の意識化による事例

# 「ソリューション」「プロジェクトマネジメント」力の意識化とその効果

課題解決のコア・コンピタンス(核となる能力)

## < ソリューション力 >

キーワード： コミュニケーションギャップの克服  
                  トップダウン&ボトムアップの限界克服  
スキル： 「協働ワークショップ」遂行の力  
成果： 合意形成の確保  
          プロセスのオープン化の確立



「目標展開手法」演習講座  
「事業アクションプラン」作成演習講座



## 「ソリューション」「プロジェクトマネジメント」力の意識化とその効果

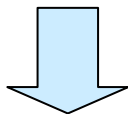
---

課題解決のコア・コンピタンス(核となる能力)

< プロジェクトマネジメント(事業遂行管理)力 >

「P・D・C・Aサイクル」

「Q(品質)・C(費用)・D(期限)管理」



「プロジェクトマネジメント実践事例」詳細追体験WS講座



# 「ソリューション」「プロジェクトマネジメント」力の意識化とその効果

課題解決のコア・コンピタンス(核となる能力)

< 連携と協働のしくみづくり力 >

補完効果

相乗効果



いわゆる

Win・Win

関係の形成

リソース(人材・資金・資材・時間)活用の可能性 &

自由度を広げる



そして

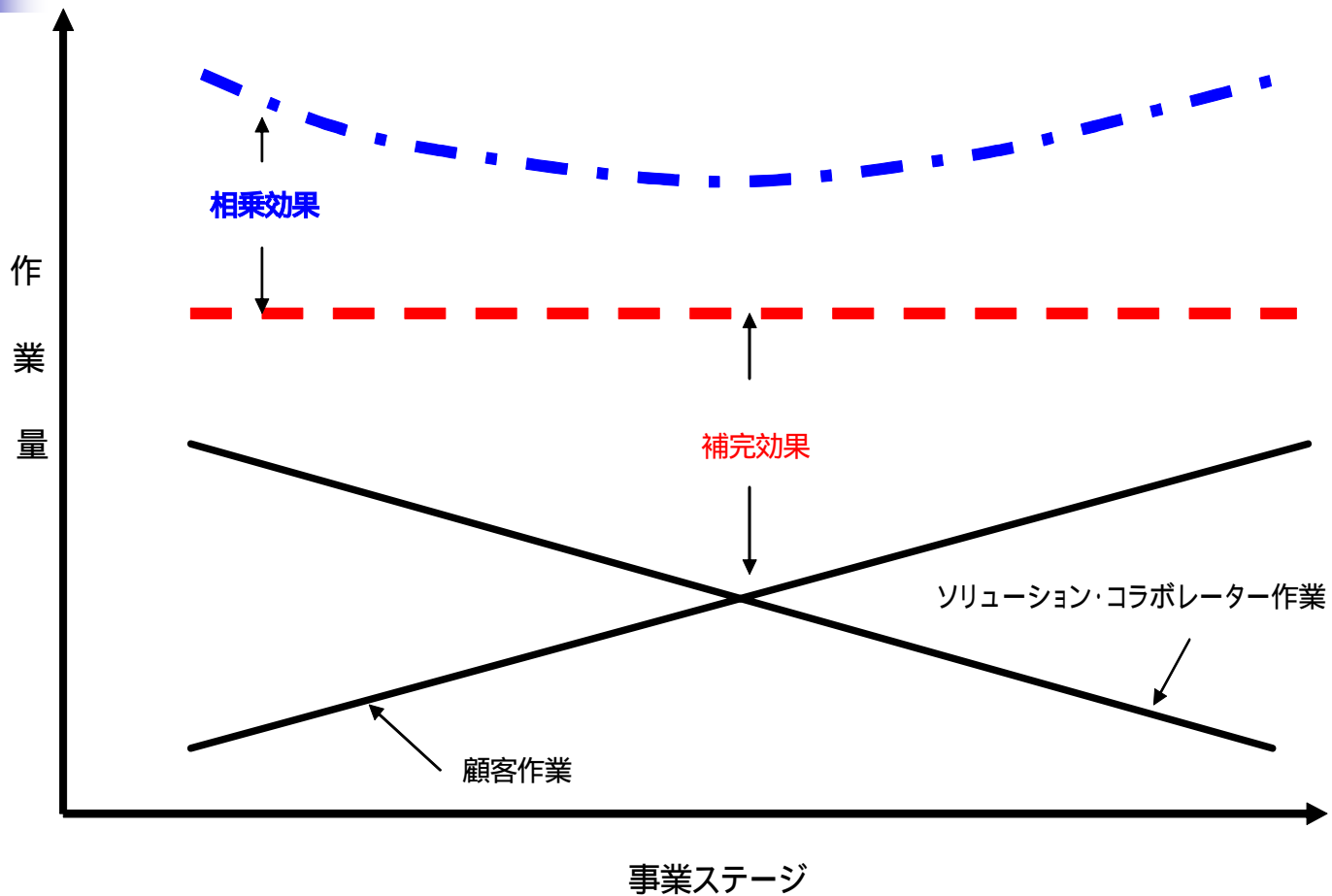
アウト・ソーシング

から

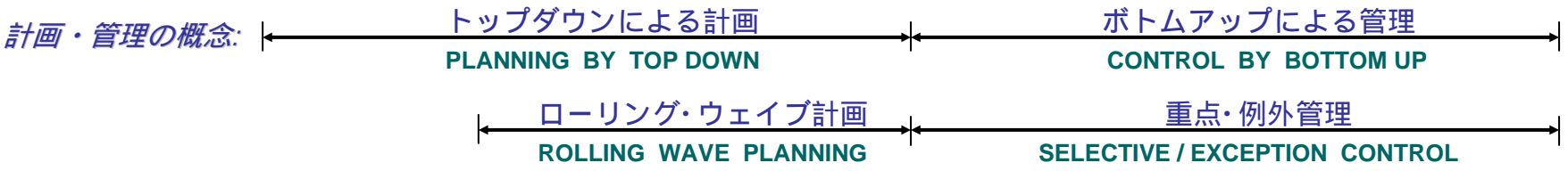
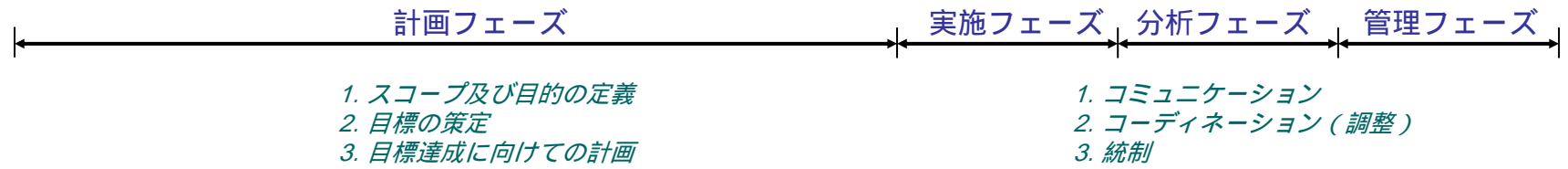
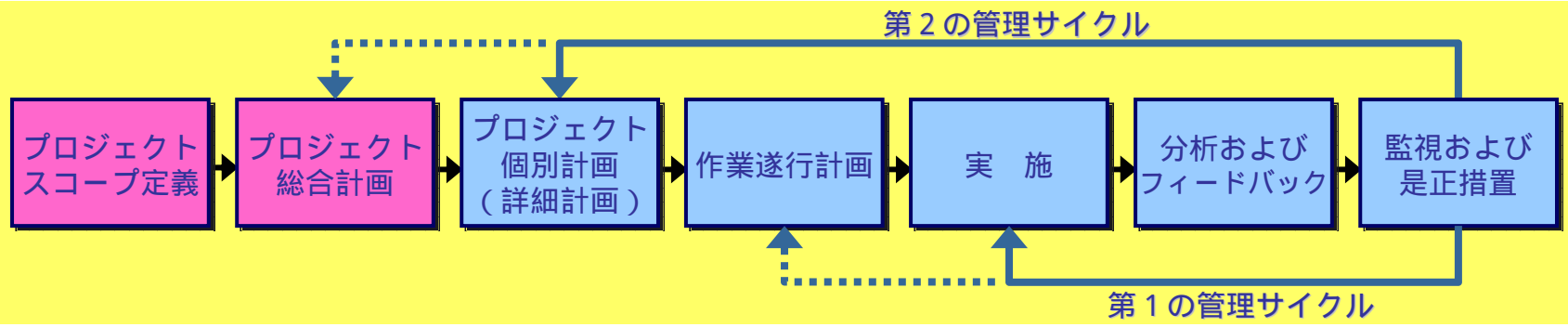
コ・ソーシング

へ

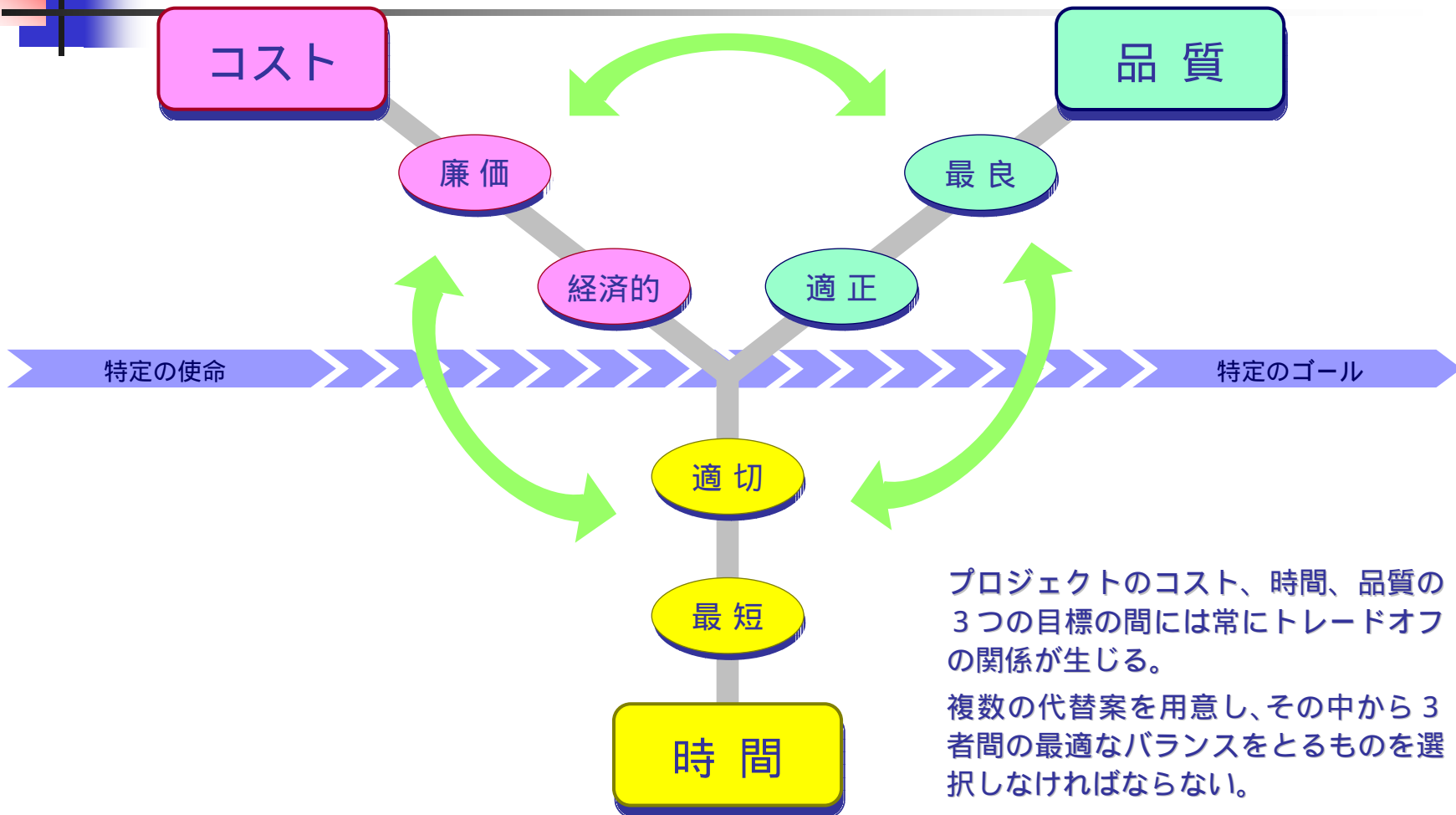
# 課題解決協働作業の【補完効果】と【相乗効果】



# プロジェクトの計画・管理サイクル (日揮株PMプレゼンテーション資料より)



# プロジェクトマネジメントの目的 (日揮株PMプレゼンテーション資料より)



プロジェクトのコスト、時間、品質の3つの目標の間には常にトレードオフの関係が生じる。

複数の代替案を用意し、その中から3者間の最適なバランスをとるものを選択しなければならない。

## 「課題解決」「事業遂行管理」力の意識化による事例

### 連携・協働の参考事例の紹介

NPOまなびネット講座(2市町村4団体連携): NPO + 任意団体 (+ 企業)

地域異業種連携・協働事業創出: NPO + 福祉 + 農業(別紙)

飲食 + 福祉 + 農業 + 行政(別紙)

新事業創出(講座第4回「PM実践事例詳細追体験WSで」):

公共土木事業(第1の柱) → バリアフリー 住宅分野事業(第2の柱)

→ 少子高齢多老社会の家庭密着型諸サービス業(パートナーとの連携)(第3の柱)

産学官民連携事業: CB創出支援事業(6年間)

「県&村山総合支庁/NPOフロンティア/山形大学地域共同研究センター/

LLP山形ふるさと企画舎」間の連携・協働

県のNPOなどとの「協働企画提案事業」: 県文化環境部 + 村山総合支庁 +

地域力共創推進コンソーシアム(NPOフロンティア/山形大学地域共同研究センター/

LLP山形ふるさと企画舎/AISOHO企業組合)

「CBアイディアコンテスト」「One Coin 地域力 カフェ」

「情報ネットワーク【地域力倶楽部】」



# 平成18年度市民活動支援講座及び交流会事業

継続活動への羅針盤

「経営マインドとプロジェクトマネジメント手法」WS講座  
第4回

2007 - 3 - 17

NPO法人山形専門家ネットワーク会員  
(有)SKソリューションズ 黒沼 貞志



# Contents (もくじ)

---

## 「プロジェクトマネジメント実践事例」詳細追体験WS

= 市内総合建設業A社の経営革新事業展開の軌跡を通して =

## 「課題解決」「事業遂行管理」力の意識化による事例

= PM手法使用県内NPO法人事例紹介:資料・映像10分 =

花HANA宅配便事業

= 同先進的事例紹介:映像25分 =

日揮株式会社海外プロジェクトにおけるプロジェクトマネジメントプロモーションビデオ

…ジャイロコンパス(回転羅針盤)プロジェクトコントロールイン ケート(KNPC プロジェクト) …

<製油所モダニゼーションプロジェクト + 製油所ファーザーアップグレードプロジェクト>

総事業投資額 7,000億円 / 4~5年